

Lean Black Belt-sertifisering

i samarbeid med

April 2026



Bli med på lean.no's unike Lean Black Belt sertifisering. Vi tilbyr vår kunnskap, innsikt og erfaringer i strategisk, målrettet Lean slik noen av Norges og verdens mest fremgangsrike selskaper gjør det. Flyt-tankesettet i Lean vil løfte leveransenivået i enhver virksomhet, offentlig som privat, gjennom å utnytte forbedringsevnene hos alle ansatte.

Når du har vært gjennom Lean Black Belt-sertifiseringen, har du en helhetlig og moderne tilnærming til strategisk Lean som realiserer betydelige forretningsmessige effekter.

Gjennomføring:

Kurset er en kombinasjon av workshop i klasserom (5 dager) og webinarer.

Klasserom: Oslo (Storebrand, Lysaker) 14.-16. april og 29.-30. April, kl 0900-1530 alle dager

Webinarer: 21. og 23. april kl kl 1300-1530



Som sertifisert Lean Black Belt er du kvalifisert til å lede Lean-arbeidet på din arbeidsplass uansett bransje eller nivå i organisasjonen.

Lean må være ledelsesdrevet, og vi oppfordrer derfor ledere og nøkkelpersoner til å ta denne sertifiseringen for å kunne ivareta sin rolle som forbedringskatalysator i sin virksomhet på en best mulig måte.

Priser

Kursavgift: 39 900,-

Sertifiseringsavgift: 4 500,-

KAMPANJEPRIIS!

Ved bestilling av Lean Black Belt før påske får du 15 % rabatt på kursavgiften!

PÅMELDING: [Lean Black Belt-sertifisering](#)

Kaizen Lean Black Belt sertifisering forutsetter gjennomført sertifisering for Lean Yellow & Green Belt. (Lang erfaring med Lean i arbeidssammenheng kan kompensere for manglende formelle sertifiseringer.)

Ta kontakt så finner vi ut av det! Ring 977 555 00 eller send mail til post@lean.no

I våre sertifiseringskurs vil du få kunnskap og ferdigheter innenfor en helhetlig og systematisk tilnærming; **“lean.no-modellen”**

Forretningsmessig Lean

- Forstå sammenhengen mellom nøkkelfaktorer som er avgjørende for en virksomhets suksess, og hvorfor ledende Lean selskaper leverer mer verdi til sine kunder enn konkurrentene og dermed sikrer en strategisk fordel i markedet:
 - Vekst – Hvordan identifisere og realisere vekstpotensialet i virksomheten gjennom Lean
 - Kvalitet/kostnad/leveranse – Hvordan sikre høyere kvalitet og bedre flyt i verdiskapningen
 - Motivasjon og engasjement – Hvordan bygge en forbedringskultur med myndiggjorte medarbeidere i selvdrivne team

Innhold i kurset

- Strategisk Kraft: Hvordan iverksette og realisere en helhetlig Lean-strategi i din virksomhet. Dette er hovedtema på Lean Black Belt.
- Skap Flyt: Fordypning i modulen som er tema på vår Green Belt-sertifisering. Lær hvordan de beste virksomhetene jobber med strategisk forbedring i kjerne-verdistrømmene som gir store sprangvise effekter ift tid, kvalitet og økonomi.
- Daglig Forbedring: Fordypning i modulen som er tema på vår Yellow Belt-sertifisering. Hvordan få alle medarbeidere engasjerte i forbedringsarbeid som en naturlig del av arbeidsdagen?
- Lean Ledelse: Leders rolle i Lean satsningen. Hva må ledere gjøre for å lykkes?

Ytterligere tema relatert til vår endringsmodell

- Lean Produktutvikling – Hvordan redusere ledetid og kostnader ved å anvende Lean prinsippene i produktutvikling
- Lean mot leverandørleddet – Hvordan kan vi støtte og utfordre våre leverandører til å bli bedre
- Digitale Lean-verktøy – Hvordan benytte digitale hjelpemidler og AI i Lean-arbeidet?
- Lean Robotics og AI – Målrettet bruk av robotisering og AI for smidigere prosesser
- Organisasjonsutvikling i et Lean perspektiv - hvordan bygge bro mellom Lean og menneskene i organisasjonen
- Modenhetsanalyse: Hva er våre styrker og hvor må vi sette inn støtet for å realisere potensialet i Ekte Lean?
- Personlig disiplin og læringsferd – Ingen ledere lykkes med Lean uten å leve ut prinsippene selv. Hva må vi trene på, og hvordan kommer vi gjennom de tøffe fasene?
- Hva er egentlig «Ekte Lean»? - Dypdykk i opprinnelig tilnærming (Kaizen) og hvordan Lean praktiseres i vestlige virksomheter. Hvor trår mange feil og hva kan vi lære av det?
- Ut å se! Besøk hos anerkjente Lean virksomheter. Mesterbakeren, som leverer brød & bakervarer til alle REMA butikker i Norge, er en av virksomhetene vi besøker. Det blir også en omvisning i Storebrand Banks digitale hverdag i løpet av kurset.



En fornøyd gjeng med kursdeltakere fra et av våre tidligere kurs hos Storebrand

Kursansvarlig & hovedforeleser:



Gunnar Førsund – Daglig leder/eier lean.no

Gunnar ble introdusert til Lean i GE i 2004 (utdannet Lean Six Sigma Black Belt) og har i mer enn 20 år veiledet både overordnet ledelse, utøvende ledelse og ansatte i Ekte Lean i svært mange bransjer. Han har også erfaring som daglig leder i entreprenørvirksomhet og styreleder i industrivirksomhet. Gunnar ledet i 5 år Kaizen Institute Northern Europe og kan vise til mange forretningsmessige suksesser gjennom Ekte Lean. GE Healthcare, Postnord, DNB, Stena Recycling, IFE (Institutt for Energiteknikk), Tysse Tilhengere og nå senest Storebrand Bank er eksempler på virksomheter han har støttet som har gjort store forretningsmessige framskritt gjennom å innføre Ekte Lean.

Gjesteforelesere:



John-Are Tharaldsen – Seniorskonsulent ERA Group

John-Are har gjennom hele sin karriere jobbet med forbedringsprosjekter, endringsledelse og lederutvikling i statlige, kommunale og private virksomheter. John-Are er nå seniorskonsulent i ERA Group med ekspertise innenfor optimalisering mot leverandører og innkjøpsprosesser.



Tore Rustan – COO Storebrand Bank

Tore har vært COO i Storebrand bank siden 2023. Banken har i denne perioden gjort enorme framskritt med tanke på raske og effektive tjenester med høy kvalitet. Han var tidligere leder for Shared Services i DNB, hvor han gjennomførte Lean-transformasjoner i stadig nye enheter, med markante forbedringer på alle sentrale resultatområder. Han har særlig kompetanse innen samspillet mellom forretningsmessig Lean og AI/robotisering.



Maria Lønnemo – Gründer/daglig leder, Njord Karriere

Maria er Lean Black Belt sertifisert og coacher ledere på alle nivåer med ekspertise innenfor endringsledelse – eller mer presist **ledelsesendring** - for å skape energi i rett retning i organisasjonen. Maria har en allsidig bakgrunn og er bl.a. utdannet skuespiller. Hennes pedagogiske tilnærming er moderne og uortodoks, og deltakerne blir tatt med på en reise som setter spor.



Morten Brenden – Direktør strategi og virksomhetsstyring PolitiHøgskolen

Morten regnes av mange for å være blant landets fremste og mest erfarne Lean ledere. Morten oppnådde oppsiktsvekkende resultater med sin Lean-satsing i Skatteetaten gjennom 10 år og hans avdeling forbedret seg med 15% år for år! Han er nå direktør for strategi- og virksomhetsstyring ved PolitiHøgskolen. Morten lanserte i 2019 Lean-boken «Mer for mindre» - en av de beste bøker om «norsk Lean».



Mattias Sohl – CEO Stellai

Mattias er en svensk energibunt med stor erfaring med Lean i praksis i norske og internasjonale gjenvinningsvirksomheter gjennom en årrekke. Nå leder han en av de mest spennende norske start-ups med AI-produkter som skal gjøre gjenvinnings-industrien enda sikrere og mere effektiv.



Karl Åge Midbøe – Gründer/daglig leder Econova

Karl Åge er organisasjonspsykolog og har støttet mange store og mindre norske virksomheter med endring og transformasjon slik at virksomheten kan drives på en smartere og mer effektiv måte, med gode ledere, velfungerende team og en resultatdrevet kultur. Skanska er en av virksomhetene som har nytt godt av Karl Åges ekspertise.



Annette Sikveland – tidligere toppidrettsutøver, Skiskyting

For å lykkes med Lean er personlig disiplin og daglige rutiner svært sentralt. Det samme gjelder i toppidretten. En annen parallell er det å tørre å sette ambisiøse, langsiktige mål samt å ha evnen til å stå løpet. Annette er VM- og verdenscup-vinner og har erfaringer enhver ambisiøs leder vil ha nytte av å lytte til.



Bob Emiliani – Tidligere professor ved MIT, anerkjent forsker, forfatter og foreleser om Ekte Lean

Bob er forfatter av nesten 30 bøker rundt Lean og anerkjent som en av de store nytenkere innenfor Lean og ledelse. Han har all den praktiske og akademiske tyngde som skal til for å koble Lean mot moderne Ledelse. Han har i tre tiår fordypet seg i hva «Ekte Lean» egentlig er og hvordan det kan gi ledere en bedre mulighet til å virkelig lykkes.

Bob har vært med oss på Black Belt i flere år, og vi får svært gode tilbakemeldinger.